

Curso: Administración y Control Estratégico de Inventarios

Incluye:

- ✓ Manual de trabajo del participante
- ✓ Reconocimiento con valor curricular
- ✓ Constancia de habilidades laborales DC-3 (STPS) para los participantes que aprueben el curso

Duración: 16 horas Total incluyendo la hora de comida y descansos por didáctica.

Instructor: Ingeniero Industrial con experiencia de más de 20 años en mejora continua, calidad, procesos, administración de proyectos, inventarios, siniestros, monitoreo y manufactura

Objetivos: Al finalizar el curso, el participante aplicará técnicas de clasificación, modelos de reaprovisionamiento y procedimientos de control de stock (Clasificación ABC, Conteo Cíclico, EOQ, Just In Time), calculando indicadores de precisión e impacto financiero para optimizar los niveles de inventario y asegurar la continuidad operativa del negocio.

Dirigido a:

- Gerentes de almacén
- Jefes de almacén
- Supervisores de almacén
- Coordinadores de almacén
- Analistas de almacén
- Analistas de inventarios
- Logística
- Compras
- Cadena de suministro
- Operaciones.

Temario general.

1. Fundamentos e Impacto Financiero del Inventario en la Cadena de Suministro

- El inventario como activo vs. costo de oportunidad y almacenamiento.
- Tipos de inventario: Materia prima, producto en proceso, producto terminado, MRO y tránsito.
- Costos asociados al inventario: Costo de pedir, costo de mantener y costo de quiebre de stock.
- Alineación del inventario con el servicio al cliente y las ventas.

2. Clasificación Estratégica y Segmentación de Materiales

- Clasificación ABC por valor de consumo, rotación y criticidad operativa.
- Principio de Pareto (80/20) aplicado a la gestión de inventarios.
- Segmentación XYZ basada en la variabilidad de la demanda.
- Definición de políticas de inventario diferenciadas por categoría.

Tel. 5551919836 Email: ventas_capacitacion@synapsemexico.com.mx
<http://www.Sinapsemexico.com.mx>

3. Modelos Matemáticos de Reaprovisionamiento y Lote Óptimo

- Modelo de Cantidad Económica de Pedido (EOQ) y Lote Óptimo.
- Supuestos y limitaciones del modelo EOQ en entornos reales.
- Determinación del Punto de Reorden (ROP) y Tiempo de Entrega (Lead Time).
- Modelos de revisión continua vs. revisión periódica de stock.

4. Gestión de la Incertidumbre y Stock de Seguridad

- Determinación del Stock de Seguridad para absorber la variabilidad.
- Niveles de servicio deseados y su impacto en la cantidad de stock de reserva.
- Métodos para gestionar la variabilidad del proveedor (Lead Time Fluctuation).
- Estrategias de inventario Just In Time (JIT) vs. Just In Case (JIC).

5. Procedimientos de Control Operativo e Integridad de Recepción

- Procedimientos de recepción, acomodo, surtido y despacho seguro.
- Trazabilidad y control de lotes, números de serie y caducidades (FIFO/LIFO/FEFO).
- Buenas prácticas de almacenamiento y conservación de materiales.
- Causa-raíz de mermas, dañados y extravíos en el almacén.

6. Conteos Cíclicos y Exactitud de Registro de Inventario (IRA)

- Metodología de Conteos Cíclicos vs. Inventario Físico Anual.
- Análisis de causa-raíz de discrepancias entre físico y sistema (ERP/WMS).
- Métrica IRA (Inventory Record Accuracy) y tolerancia por tipo de material.
- Protocolos de ajuste de inventario y gobernanza de conciliación.

7. Indicadores Clave de Gestión (KPIs) y Manejo de Obsoletos

- KPIs esenciales: Rotación de inventario, días de inventario, nivel de servicio (OTIF) y Fill Rate.
- Gestión de inventarios lentos, obsoletos y de sobrestock (SLOB).
- Estrategias de desincorporación, remate y saneamiento de catálogo.
- Análisis del costo oculto del sobrestock en la capacidad instalada.

8. Tecnologías de Información y Lean Warehousing

- Sistemas de gestión de almacenes (WMS) e integración de códigos de barras / RFID.
- Integración del WMS con sistemas ERP (SAP, Oracle, Microsoft Dynamics).
- Filosofía Lean Warehousing y 5S aplicadas a la organización física del almacén.
- Automatización y tendencias tecnológicas en la gestión de stock.



Metodología: 70% teoría - 30 % ejercicios y casos prácticos

Nota: Todos los cursos se pueden ajustar según los requerimientos del cliente de tiempos