

Curso: Gestión y Optimización de Almacenes Lean (Lean Warehousing)

Incluye:

- ✓ Manual de trabajo del participante
- ✓ Reconocimiento con valor curricular
- ✓ Constancia de habilidades laborales DC-3 (STPS) para los participantes que aprueben el curso

Duración: 16 horas Total incluyendo la hora de comida y descansos por didáctica.

Instructor: Ingeniero Industrial con experiencia de más de 20 años en mejora continua, calidad, procesos, administración de proyectos, inventarios, siniestros, monitoreo y manufactura

Objetivos: Al finalizar el curso, el participante aplicará los principios y herramientas de Lean Warehousing (5S, Gemba Walk, Kaizen, Kanban, Poka-Yoke) en la gestión de almacenes e inventarios, identificando y eliminando los 8 desperdicios logísticos para optimizar el espacio, reducir tiempos de ciclo y mejorar la exactitud del inventario.

Dirigido a:

- Gerentes de almacén
- Jefes de almacén
- Supervisores de almacén
- Coordinadores de almacén
- Analistas de almacén
- Analistas de inventarios
- Analistas de Logística
- Analistas de Centro de distribución (CEDIS)
- Analistas de Cadena de suministro
- Líderes de Mejora continua.

Temario general.

1. Fundamentos de Lean Warehousing y Mapeo de Desperdicios

- Principios de Lean Warehousing: De la manufactura Lean a la logística eficiente.
- Los 8 Desperdicios (Muda) aplicados al almacén: Transporte, inventario, movimiento, espera, sobreprocesamiento, sobreproducción, defectos y talento no utilizado.
- El concepto de 'Gemba' en el almacén: Recorridos de diagnóstico operativo.
- Diagnóstico de la madurez Lean en la operación logística actual.

2. Mapeo del Flujo de Valor Logístico (VSM)

- Análisis del flujo de valor logístico (Value Stream Mapping - VSM Logístico).
- Identificación de actividades que agregan valor (VA) vs. no agregan valor (NVA).
- Medición del tiempo de ciclo total (Dock to Stock y Order to Delivery).
- Diseño del VSM Futuro para optimizar el flujo de materiales e información.

3. Organización del Espacio con 5S y Gestión Visual

- Metodología de las 5S en el almacén: Seleccionar, Ordenar, Limpiar, Estandarizar y Mantener.
- Gestión Visual en almacenes: Señalética, delimitación de pasillos, tarjetas Kamishibai y código de colores.
- Paneles de control visual y semáforos de estado en tiempo real.
- Rúbricas y sistemas de auditoría 5S para la sostenibilidad.

4. Diseño de Layout Eficiente, Zonas Operativas y Ergonomía

- Layout eficiente y diseño de zonas de trabajo (Muelle de recepción, almacenamiento, picking, staging).
- Ergonomía operativa y seguridad física en las maniobras de carga y descarga.
- Criterios de ubicación por rotación de producto (Slotting y velocidad de movimiento).
- Reducción de distancias recorridas en el flujo de materiales.

5. Estandarización del Trabajo Logístico (Standard Work)

- Trabajo Estandarizado (Standard Work) para recepciones, inventarios y despacho.
- Creación de Hojas de Operación Estándar (SOP) y ayudas visuales.
- Takt Time y Balanceo de Cargas de Trabajo en el almacén.
- Capacitación e inducción operativa basada en estándares visuales.

6. Sistemas Pull, Kanban y Optimización de Rutas de Picking

- Sistemas de reposición Pull mediante tarjetas Kanban y super-mercados internos.
- Cálculo del número de tarjetas Kanban y puntos de reorden en almacén.
- Técnicas de preparación de pedidos (Picking por lote, zona, ola) y minimización de rutas.
- Estrategias Cross-docking para acelerar el flujo de mercancías.

7. Dispositivos A Prueba de Errores (Poka-Yoke) y KPIs Lean

- A prueba de errores en el almacén (Poka-Yoke): Verificación por escaneo, códigos de barras y balanzas.
- Indicadores clave de rendimiento Lean (KPIs): Tiempo de ciclo de pedido (Dock to Stock), exactitud de inventario (IRA), Fill Rate y costo por unidad movida.
- Integración de tecnologías WMS/RFID como mecanismos Poka-Yoke.
- Tableros de control de indicadores operativos.

8. Mejora Continua (Kaizen), Solución de Problemas y Reporte A3

- Eventos Kaizen (Blitz de Mejora) aplicados al almacén.
- Resolución de problemas en el almacén mediante la ruta de los 5 Porqués y A3.
- Gestión del cambio y cultura de participación con el personal operativo.
- Presentación y seguimiento de proyectos de mejora continua



Metodología: 60% teoría - 40 % ejercicios y casos prácticos

Nota: Todos los cursos se pueden ajustar según los requerimientos del cliente de tiempos